

## 1. Yleistä

Ykkösakseli on peruste vuonna 2007. Ykkösakseli on paikallinen kehittämissyhdystys ja Leader-ryhmä, jonka toiminta-alue on Karkkila, Lohja, Salo ja Vihti. Se on laatinut toimintansa ohjaamiseen paikallisen kehittämissstrategia ”Lisää kierroksia!” yhdessä alueensa asukkaiden, yhdistysten ja muiden toimijoiden kanssa. Nykyisen strategian toteutus jatkuu vuoden 2022 loppuun.

## 2. Strategian toteuttaminen vuonna 2021

### 2.1. Strategian tavoitteiden toteumatilanne

Ykkösakselin strategian, Lisää kierroksia!, tavoitteeksi on asetettu mm. 270 rahoitettua hanketta, 450 aktiivintilaisuuteen osallistunutta, 380 000 uusista tai parannetuista palveluista/infrastruktuurista hyötyvää maaseutualueen asukasta, 90 uutta palvelua ja 25 uutta työpaikkaa. Strategian painopisteille asetettiin hakuvaiheessa tavoitetaso: Painopisteet A, Vahvistuva paikallisuus, 40 %, painopiste B, Toimivat yhdyskunnat ja huolenpito ympäristöstä, 25 % ja painopiste C, Alueen elinkeinoelämä ja paikallinen yrittäjyys, 25 %. Rahoitus ei kuitenkaan ole jakautunut painopisteille alkuperäisen suunnitelman mukaan. Painopisteet A ja B ovat edelleen yliedustettuja ja painopiste C on alle tavoitetason, kun tarkastellaan rahoituksen määrää. Hankkeiden määrissä ollaan lähempänä tavoitetta. Tavoitetta on viimeisten vuosien aikana selkeästi kiritty kiinni. Strategian painopiste toteuma on esitetty taulukossa 1 ja 2.

### 2.2. Strategian toteuttaminen ja rahoitetut hankkeet

Hankekyselyitä oli 183. Hakemuksia on tullut edelleen vuonna 2021 tasaiseen tahtiin. Vuoden aikana tuli vireille 21 hakemusta. Ohjelmakauden alusta (vuodesta 2014) hakemuksia on tullut vireille 218. Hallitus käsitteli vuoden aikana 35 (ohjelmakaudella 207 hakemusta). Myönteisen rahoitusesityksen sai 28 (ohjelmakaudella 178 hanketta). Kuuden hankkeen rahoittamista ei puollattu. Ohjelmakaudella on kielteisiä päätöksiä tehty 29 kappaletta. Tukea päätettiin myöntää myös yhteen alueiden väliseen hankkeeseen (ohjelmakaudella 20 alueiden välistä hanketta). Vuonna 2021 päätöksen sai yksi kansainvälinen hanke. Aiemmin on rahoitettu kaksi kansainvälinen hanke. Käynnissä oli kaksi teemahanketta, joista toinen päättyi vuoden aikana. Kaikkiaan ohjelmakaudella on käynnistetty kahdeksan teemahanketta. Hallitus päätti loppuvuonna uuden teemahankkeeseen hakemisesta.

Hankkeille myönnettiin vuoden 2021 aikana yhteensä 784 271 (ohjelmakaudella 5 265 834) euroa tukea. Hakemuksista 22 kappaletta, 76 % (ohjelmakaudella 128 kpl, 71 %) oli yleishyödyllisiä ja 7 kappaletta, 24 % (ohjelmakaudella 51 kappaletta, 29 %) oli elinkeinollisia hankkeita. Hankkeille myönnetystä tuesta 86 % (ohjelmakaudella 81 %) kohdistui yleishyödyllisille ja 14 % (ohjelmakaudella 19 %) elinkeinollisille hankkeille. Vuonna 2021 17 hankehakijaa, 59 % (ohjelmakaudella 105 kpl, 59 %), haki ensimmäistä Leader-hanketta. Yhteenveto vuoden 2021 hankkeista liitteen taulukossa 3.

Vuonna 2021 käsitellyistä hankkeista kohdistui strategian painopisteelle A, Vahvistuva paikallisuus, 13 kappaletta, 46 % (koko ohjelmakausi 82 kappaletta, 46 %), painopisteelle B, Toimivat yhdyskunnat ja huolenpito ympäristöstä, 8 kappaletta, 29 % (koko ohjelmakausi 44 kappaletta, 25 %) ja painopisteelle C, Alueen elinkeinoelämä ja paikallinen yrittäjyys, 7 kappaletta, 25 % (koko ohjelmakausi 52 kappaletta, 29 %).

Strategian painopisteelle A, Vahvistuva paikallisuus, on myönnetystä rahoituksesta kohdistunut 51 % (tavoitetaso 40 %), painopisteelle B, Toimivat yhdyskunnat ja huolenpito ympäristöstä, 31 % (25 %) ja painopisteelle C, Alueen elinkeinoelämä ja paikallinen yrittäjyys, 18 % (35 %). Painopisteet A ja B ovat edelleen ylläpidettyinä ja painopiste C on alle tavoitetaso. Kun tarkastellaan hankkeiden lukumääriä painopisteittäin, ollaan lähempänä tavoitetta. Panostus mikroyritysten aktivoimiseen näyttää tuottaneen tulosta. Hakijoita olisi enemmänkin mutta hyvin monelle yritystukihakijalle on jouduttu sanomaan, että suunniteltu investointi ei ole tukikelpoinen, koska se on liian pieni tai ei muuten sovellu rahoitettavaksi maaseutuohjelmasta. Isompia yritystoiminnan investointihankkeita on ohjattu suoraan ELY-keskukseen. Alueen yritykset eivät ole olleet innostuneet yritysryhmähankkeista; vain kolme yritysryhmähanke on rahoitettu aiemmin. Yksityisen rahoituksen kertymä vuoden 2021 lopussa jo hieman tavoiteltua 35% suurempi, lähes 38%.

Ykkösakseli on toteuttanut ESR-rahoituksella sekä Lohjan että Salon kaupunkien keskusta-alueiden paikallista kansalaistoimijälähtöistä kehittämistä. Hankkeiden päätyttyä sekä Lohjan että Salon keskusta-alueiden kehittämiseen haettiin uusia ESR-hanketta, joita ei kuitenkaan valittu rahoitettavaksi.

Ykkösmassi on Ykkösakselin oma nuorten tukimuoto, ns. nuoriso-Leaderiä, jota myönnetään 11 – 25-vuotiaille nuorille. Vuonna 2021 uusia hakemuksia saapui viisi, joille kaikille myönnettiin Ykkösmassia. Tukea maksettiin yhteensä 2660 euroa. Hankkeissa hankittiin liikuntavälineitä, järjestettiin beach volley -tapahtumia ja ostettiin televisio nuorisotilaan. Vuodesta 2017 alkaen Ykkösmassia on maksettu yli 27 000 euroa.

Pienten investointien teemahankkeet LIVE - Lisää elämää kylille pienillä investoinneilla jatkuivat vuonna 2021. LIVE 4 -teemahankkeessa haettiin toimenpiteiden loppumaksu. LIVE 4 päättyi vuoden lopussa. Koordinaation maksuhakemus ja loppuraportti valmisteltiin syksyllä, mutta maksuhakemus lähetetään vuoden 2022 alkupuolella. LIVE 5 -teemahankkeen haku päättyi 1.3.2021. Hallitus valitsi 30.3.2021 teemahankkeeseen 26 toimenpidettä, joille myönnettiin tukea 83 597 euroa. LIVE 5 sai tukipäätöksen kesällä ja syksyllä maksettiin ensimmäiset tuet yhdistyksille. LIVE 5 jatkuu vuoden 2022 loppuun. LIVE 6 -teemahanke tuli vireille kesällä ja toimenpiteiden haku päättyi 18.10.2021. Hallitus valitsi 7.12.2021 teemahankkeeseen 22 toimenpidettä, joille myönnettiin tukea 119 237 euroa.

### 3. Leader-ryhmän oma toiminta ja laatutyö

Tavoite oli vuonna 2020 jatkaa toimintaa aiempien vuosien tapaan mm. aktivoimalla hakijoita ja rahoitusmahdollisuuksista tiedottamalla. Koronapandemian myötä etätyö on jatkunut suositusten mukaisesti myös Ykkösakselissa. Valtaosa Ykkösakselin omista ja tilaisuuksia on toteutettu verkossa. Ykkösakseli on perinteisesti ollut mukana yhdessä kesätapahtumassa jokaisessa alueen kunnassa. Koronan takia tämä Ykkösakselin kesäkiertue on jäänyt toteutumatta jo kahtena vuonna. Loppuvuodesta rajoitukset lievenivät onneksi ja hakijoiden neuvonta kasvokkain onnistui. Edelleen neuvontaa tehdään paljon puhelimitse ja Teamsin avulla. Liitteen taulukko 2.

Ykkösakselin www-sivuja päivitetään säännöllisesti. Uutiskirje on vakiintunut osaksi aktiivista tiedonvälitystä ja tilaajien määrä kasvaa pikkuhiljaa. Myös some-näkyvyyttä on parannettu. Facebook ja Instagram ovat aktiivisessa käytössä. Ykkösakselilla on 1234 seuraajaa sosiaalisessa mediassa. Aktivointia varten on tehty erilaista jaettavaa materiaalia.

Hakijoita opastetaan hankeidean jalostamisessa sekä toteutuskelpoisen hankesuunnitelman ja realistisen kustannusarvion laatimisessa. Erityisesti uusille hakijoille on tarpeen kertoa hankkeiden toteutukseen ja rahoitukseen liittyviä asioita hyvin varhain jo ennen hankkeen vireille tuloa, jotta hankkeen varsinainen toteutus sujuu ongelmitta.

Ykkösakseli on järjestänyt hakijoiden kanssa aloituspalavereja, kun hanke on saanut virallisen päätöksen ELY-keskuksesta. Omalla riskillä ennen tukipäätöstä hankkeensa aloittaneiden hakijoiden kanssa käydään hankkeiden toteuttamiseen liittyviä asioita tarvittaessa läpi jo ennen päätöstä.

Suomi.fi-palvelun ja tunnusten hakemisen opastukseen sekä Hyrrän käytön neuvontaan kuluu aikaa. Hakijat tarvitsevat neuvontaa maksuhakemusten laatimisessa. Lisäksi ELYn maksuhakemusten käsittelijät toivovat, että Leader-ryhmä käy hakemukset alustavasti läpi ja pyytää hakijoita täydentämään esim. puuttuvat liitteet. Tätä työmäärää ei alun perin ole osattu huomioida toiminnan suunnittelussa. Se vie resursseja aktivoinnista ja alueellisesta kehittämistyöstä. Suunnitelmassa esitetty arvio työajan jakautumisesta aktivointiin ja toimintaan ei tule toteutumaan.

Vuonna 2021 maaseudun kehittämistyöhön ja hanketoimintaan saatiin mukaan uusia toimijoita lähes edellisvuoden tavoin: Vuonna 2021 hankehakijoista 17 kappaletta, 59 % (ohjelmakaudella 105 kpl, 59 %) haki ensimmäistä Leader-hanketta. Teemahankkeiden hakijoista neljäsosa oli uusia hanketoimijoita 2021. Yleisesti ottaen aktivoinnissa ja tiedottamisessa on onnistuttu; uusia toimijoita on tavoitettu. Erityisesti yrittäjien aktivointiin ja yritysten tukimahdollisuuksista tiedottamiseen on panostettu. Yritystukien ja muiden elinkeinollisten hankkeiden osuus on aavistuksen noussut edellisvuosista. Strategian painopisteistä painopiste C. Alueen elinkeino elämä ja paikallinen yritystoiminta on edelleen alle tavoitetason mutta tavoitetasoa on saavutettu viime vuosien aikana.

Nuorten saaminen mukaan toimintaan on ollut haaste. Ykkösmassi, Ykkösakselin oma nuoriso-Leader, käynnistyi vuoden 2017 alussa. Toive on, että nuoriso-Leader olisi nuorille matalan kynnyksen tapa tutustua Leader-toimintaan ja oppia hanketoiminnan pelisääntöjä sekä osallistua pienellä panoksella oman alueensa kehittämiseen. Viiden vuoden aikana on tuettu 62 nuorten oman idean toteutumista. Nuorten aktivoimista mukaan alueensa kehittämiseen on tukenut myös Leader Emon ja Ykkösakselin vuonna 2018 käynnistynyt alueiden välinen Nuoret mukaan -hanke. Nuorten aktivoinnin lisäksi tavoitteena oli edistää alueen toimijoiden kansainvälistymistä ja saada käyntiin uusia kansainvälisiä hankkeita. Hanke päättyi 2021. Aktivointi jatkuu kansainvälisessä TwinLAG -hankkeessa, joka käynnistyi vuonna 2020. Hankkeessa on kumppaneita Ranskasta, Irlannista, Moldovasta ja Pohjois-Makedoniasta sekä Leader Emo Suomesta. Hankkeessa järjestettiin syksyllä 2021 osana valtakunnallista Maaseutuparlamenttia Nuorten maaseutu 2030 -keskustelutilaisuuden.

Ykkösakseli on ollut mukana Varsinais-Suomen järjestöfoorumissa käynnistämässä. Varsinais-Suomen liiton Järjestöfoorumissa on Varsinais-Suomen Leader-ryhmien edustajana Varsin Hyvä. Uudellamaalla Leader-ryhmät saivat edustajan Uudenmaan järjestöjen kehittäjäryhmään. Kumaja-verkoston (Uudenmaan sosiaali- ja terveysjärjestöjen kumppanuusverkosto) toimintaan on osallistuttu mutta verkoston toiminta päättyi kesäkuussa 2021 hankkeen päätyttyä.

Ykkösakseli on osallistunut Maaseutuverkostoyksikön järjestämiin laatutyön koulutuksiin. Toiminnanjohtaja osallistui lisäksi Leader-ryhmien edustajana Maaseutuverkoston kokoaman Leader-toiminnan laatutyötä ohjaavan työryhmän, laatunyrkin, toimintaan. Leader LounaPlussan kanssa tehtävä vertaisauditointi on osa laatutyötä. LounaPlusssa toimii Forssan seudulla.

Osana vertaisauditointia Laatukäsikirjaa on päivitetty tarpeen mukaan. Leader-ryhmän verkostanalyysin laatiminen käynnistettiin Maaseutuverkoston ohjauksessa.

Henkilökunta ja hallituksen jäseniä on osallistunut mm. Maa- ja metsätalousministeriön, Ruokaviraston ja maaseutuohjelman viestintäverkoston järjestämiin koulutuksiin. Lisäksi on osallistuttu erilaisiin etänä järjestettyihin koulutuksiin, mm. Aluehallintoviraston työläinsäädännön webinaareihin.

Uudenmaan ELY-keskus järjestää säännöllisesti, noin neljä kertaa vuodessa, alueen Leader-ryhmien kanssa yhteisiä tapaamisia, joissa asioista on voitu keskustella ja yhteisistä toimintatavoista sopia tarkemmin. Myös Varsinais-Suomen ELYn kanssa yhteydenpito on säännöllistä. Uudenmaan ELY-keskuksen ja Leader-ryhmän välisiä kumppanuuskeskusteluja on käyty vuosittain. Neuvotteluihin osallistuu ELY-keskuksesta sekä yritys-, hanketuki- että maksatuskäsittelijöitä ja Ykkösakselista puheenjohtajat, toiminnanjohtaja ja hankeneuvojat. Puolin ja toisin on yhteistyön nykytilaan oltu tyytyväisiä ja prosessit sujuvat pääsääntöisesti hyvin, kehittämiskohteita on enää vaikea löytää. Kerran vuodessa järjestettyä ELYn ja alueen Leader-ryhmien tapaamista, johon myös ryhmien hallitukset voivat osallistua, pidetään tärkeänä yhteistyön ja tiedonkulun kannalta ja säännöllisiä tapaamisia aiotaan jatkaa.

Valmistautuminen uuteen ohjelmakauteen sekä oman strategian valmistelutyö on käynnissä. Kaikkien alueen kuntien sitoutuminen Ykkösakselin toimintaan ja kuntarahoitukseen tulevalla ohjelmakaudella 2023-2027 on neuvoteltu. Ykkösakseli jätti 1. vaiheen hakemuksen Leader-ryhmäksi maa- ja metsätalousministeriöön. Hakemuksesta saatiin loppuvuodesta positiivinen palaute.

#### 4. Leader-ryhmä alueensa kehittäjänä

Ykkösakseli toimii laajasti valtakunnallisissa, maakunnallisissa että paikallisissa verkostoissa. Sekä Varsinais-Suomen maakuntaliiton kanssa tapaamisia järjestetään säännöllisesti. Uudenmaan liiton kanssa yhteydenpito on ollut satunnaista. Luonteva yhteistyö- ja tiedonvälitysfoorumi alueellisten toimijoiden kanssa ovat maaseutujaostot. Ykkösakseli on mukana sekä Uudenmaan että Varsinais-Suomen maaseutujaostossa. Varsinais-Suomen maakunnan yhteistyöryhmän alaisessa järjestöjaostossa on Leader-ryhmien edustajana Varsin Hyvä. Varsinais-Suomen Leader-ryhmillä on kiertävä edustus maakunnan yhteistyöryhmässä (MYR). Vuosina 2016-2021 Leader-ryhmien varsinaisena edustajana on Ykkösakselin toiminnanjohtaja. Uudenmaan Leader-ryhmät ehdottivat edustajaa myös Uudenmaan MYRriin mutta edustajaa ei valittu. Uudenmaan puolella Leader-ryhmien rooli ja vaikutusmahdollisuudet ovat selkeästi heikommat maakunnan tason toiminnassa kuin Varsinais-Suomen puolella. Uudenmaan Leader-ryhmillä on yhteinen edustajan Uudenmaan järjestöjen kehittäjäryhmässä. Vuonna 2021 edustajana oli Ykkösakselin toiminnanjohtaja. Ykkösakselin toiminnanjohtaja on Suomen Kylät ry:n Leader-jaostossa Uudenmaan Leader-ryhmien edustaja.

Tiivistä yhteistyötä tehdään ELY-keskusten Elinkeinot, työvoima ja osaaminen -vastuualueen kanssa. Yhteistyö on kehittynyt Ympäristö ja luonnonvarat -vastuualueen kanssa, erityisesti Varsinais-Suomessa. Ykkösakseli on kutsuttu mm. ELY-keskuksen rahoittamien, Ykkösakselin alueella toteutettavien, hankkeiden ohjausryhmiin. Sekä ProAgria Etelä-Suomen että Länsi-Suomen kanssa yhteistyötä on tehty mm. hankkeiden kautta esim. tiedottamisessa ja yrittäjien aktivoinnissa. Ykkösakselin edustaja on pyydetty myös joidenkin ProAgrian hankkeiden ohjausryhmiin.

Alueen elinkeinoyhtiöiden, Novagon, Keuken ja Yrityssalon, kanssa on sovittu yhteistyöstä ja työnjaosta yrittäjien aktivoinnissa, tiedottamisessa ja neuvonnassa. Leader-ryhmä vastaa varsinaisesta yritystukiin liittyvästä neuvonnasta. Elinkeinoyhtiö vastaavat puolestaan perinteisestä yritysneuvonnasta. Vihdin kunta vasta itse alueensa elinkeinotoiminnan kehittämisestä. Vihdin alueella yritysneuvontaa tarjoava YritysVihti ry. Myös paikalliset yrittäjäyhdistykset ovat tärkeä aktivointi- ja tiedonvälityskanava.

Ykkösakseli on mukana Lohjan yrityskumppaniverkostossa, johon osallistuu mm. kaupungin, elinkeinoyhtiön, nuorkauppakamarin, oppilaitosten ja yrittäjäyhdistysten edustajia.

Merkittäviä yhteistyökumppaneita ovat myös Länsi-Uudenmaan ja Varsinais-Suomen kyläasiamiehet, seudulliset ja kuntakohtaiset kylä- tai yhdistyskoordinaattorit sekä kuntatason kylä- ja asukasyhdistykset (mm. Lohjan Kylät, Vihdin asukas- ja kylätoiminta ry Viakas) erityisesti paikallisten toimijoiden aktivoinnissa oman alueen kehittämistyöhön. Yhteistyötapaamisia on säännöllisesti.

Alueen kuntien johdon ja virkamiesten kanssa on säännöllisiä tapaamisia ja yhteydenpitoa.

Yhteistyö on Lohjan ja Salon keskusta-alueilla toimivien sote-alan järjestöjen, Lohjalla Apuomena ry ja Salon SYTY ry, kanssa on säännöllistä ja mm. tilaisuuksia järjestetään yhteistyössä.

Leader-ryhmä on alueelleen uuden yhteistyön viritäjä sekä hyvien käytäntöjen levittäjä.

Ykkösakseli on laatinut dynaamisen verkostanalyysin, jonka tavoitteena on kehittää verkostotyötä tehokkaammaksi, toimivammaksi ja vaikuttavammaksi sekä löytää nykyisen verkoston kehittämistarpeet.

## 5. Tavoitteet tulevalle vuodelle

Ykkösakseli jatkaa Lisää kierroksia! –strategian toteuttamista vuonna 2022 samalla valmistautuen kuluvan ohjelmakauden päättämiseen ja uuden kauden käynnistymiseen. Tiedottamisen painopiste siirtyy strategian mahdollisuuksista tiedottamisesta Leader-toiminnan tuloksista tiedottamiseen.

Vuoden 2022 toiminnan painopisteet ovat:

- nuorten aktivointi
- tehdä Ykkösakseli ja Leader-toiminta tutuksi alueella
- yhdistystoimijoiden osaamisen kehittäminen
- yrittäjien aktivointi ja yhteistyöhön sekä kehittämistoimintaan innostaminen
- kansainvälistymisen tavoitteiden selkeyttäminen
- kylätoiminnan yhtenäinen kehittäminen koko Ykkösakselin alueella
- tulevaan ohjelmakauteen valmistautuminen
- laatutyö
- henkilöstön jaksaminen ja työhyvinvointi
- jäsenhankinta

Nuorten aktivointia oman alueensa kehittämiseen sekä kansainvälisen toiminnan aktivointi ovat kansainvälisen TwinLAG-hankkeen tavoitteita.

Yhdistyslaturi-hankkeen tavoitteena on yhdistystoimijoiden osaamisen lisääminen. Hankkeessa koulutuksen ja vertaisoppimisen keinoin innostetaan alueen yhdistystoimijoita, parannetaan yhdistystoiminnan laatua ja lisätään alueen yhdistysten osaamista. Hankkeella edistetään hyvien käytäntöjen ja toimintamallien leviämistä sekä kannustetaan toimijoita tavoitteelliseen, laadukkaaseen ja vaikuttavaan yhdistystoimintaa.

Lumoavat kylät -hankkeessa avulla tavoitellaan kylille asukkaita ja elinvoimaisuutta. Hanke on Ykkösakselin hanke, jossa osatoteuttajina ovat Varsinais-Suomen Kylät ja Uudenmaan kylät. Hankkeelle voidaan kehittää koko Ykkösakselin alueen kyliä samanlaisilla toimintamallilla.

Valmistautuminen uuteen ohjelmakauteen sekä oman strategian valmistelu ja alueen tarpeiden selvitys on käynnissä.

Laatutyö ja vertaisauditointi Louna-Plussan kanssa jatkuvat vuonna 2022. Dynaamisen verkostanalyysin työstäminen jatkuu.

## 6. Yhdistys ja sen resurssit

### 6.1. Mahdolliset sääntömuutokset

Yleinen kokous hyväksyi sääntömuutokset. Muutoksen jälkeen yhdistyksen yleisiin kokouksiin voi osallistua etäyhteyden, sähköpostin, postin tai muun teknisen apuvälineen avulla ennen kokousta tai kokouksen aikana. Hallitus päättää kulloinkin kokouksen järjestämistavasta. Lisäksi puheenjohtaja valitaan jatkossa kahdeksi kalenterivuodeksi kerrallaan (aiemmin vuodeksi kerrallaan). Puheenjohtajan enimmäiskaudet ovat kolme kaksivuotiskautta peräkkäin. Sääntömuutos odottaa Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymistä.

### 6.2. Jäsenistö ja jäsenistöön kohdistuva toiminta

Yhdistyksen jäseneksi voi liittyä jokainen yksityinen henkilö, oikeuskelpoinen yhteisö ja säätiö, joka hyväksyy yhdistyksen tarkoituksen ja säännöt. Yhdistyksen hallitus hyväksyy uudet jäsenet hakemuksesta. Joulukuun lopussa 2021 (2020) yhdistyksen jäsenrekisterissä oli 246 (241) jäsentä, joista maksaneita 71 (86). Jäsenmaksun maksaa vain noin 29 prosenttia jäsenistä. Liitteen taulukko 5.

Yhdistyksen kevätkokous pidetään vuosittain toukokuun loppuun mennessä ja syyskokous syys-joulukuussa. Vuonna 2021 kevätkokous pidettiin 25.5.2021 hybridikokouksena niin että kokousvirkaillijat olivat Suomusjärvellä Ykkösakselin toimistolla ja pääosa kokoukseen osallistujista etäyhteyden välityksellä. Käytössä oli sähköinen äänestysjärjestelmä Äänestyskoppi.fi, jossa suljettu lippuäänestys oli mahdollinen. Syyskokous 9.11.2021 Perniössä Perniön Urheilijoiden majalla. Yhdistyksen uutiskirje lähetetään jäsenille, lisäksi erillinen jäsenkirje kaksi kertaa vuodessa.

### 6.3. Hallituksen kokoonpano ja toiminta

Ykkösakselin toimeenpanevana elimenä toimii ja yhdistyksen toimintaa johtaa hallitus. Hallituksen kokoonpano noudattaa kolmikantaperiaatetta: 1/3-osa on maaseudun asukkaita, 1/3-osa yhdistysten ja pienten yritysten edustajia ja 1/3-osa on paikallisen julkisen sektorin edustajia. Valinnassa huomioidaan lisäksi alueellinen tasapuolisuus. Hallitukseen kuuluu 12 varsinaista jäsentä ja heille henkilökohtaiset varajäsenet. Sekä varsinaiset että varajäsenet voivat osallistua kaikkiin kokouksiin ja koulutuksiin. Ykkösakselin puheenjohtajana vuonna 2020 oli Johannes Alaranta Salon Perniöstä. Hallitus valitsi varapuheenjohtajaksi Kai Nousiaisen Lohjalta.

Hallitus vuonna 2021 kolmikantaperiaatteen mukaisesti jaoteltuna:

Maaseudun asukkaita edustivat (varajäsen suluissa) Kai Nousiainen (ei valittu), Heidi Saukkola (Juha Hillebrandt), Minna Leppäaro (Säde Lassila) ja Taina Lehtisalo (Kaj Westberg).

Yhteisöjä edustivat Outi Rönn (Anja Jakobson), Jyrki Hakkarainen (Markku Koskinen), Soile Petrell (Anu Nilsson) ja Riitta Luhtala (Janne Kettunen).

Paikallista julkista hallintoa edustivat Johannes Alaranta (Henrik Hausen), Katja Etolin (Mika Kalliaisenaaho), Marjaana Mänkäri (Simo Vesa) ja Antti Seppä (Birgit Aittakumpu).

Hallitus kokoontui vuonna 2021 kymmenen kertaa. Lisäksi oli kaksi sähköpostikokousta. Puheenjohtajat osallistuivat mm. Leader-hallituspäivään, joka pidettiin etänä. Hallituksen jäseniä osallistui myös etäyhteyksin järjestettyyn Uudenmaan ELY-keskuksen ja Leader-ryhmien yhteistyötapaamiseen. Lisäksi hallituksen jäseniä on osallistunut Ykkösakselin edustajina erilaisiin paikallisiin tapahtumiin ja tilaisuuksiin.

Ykkösakselin strategiassa on määritelty hallituksen alaisuudessa toimivista työryhmistä ja jaostoista seuraavasti: Hallituksen alaisuudessa toimivat yleishyödyllisiä hankkeita käsittelevä

hankejalostamo ja yrityshankejalostamo. Hallitus asettaa tarvittavat työryhmät vuosittain. Hallitus on toistaiseksi päättänyt olla nimittämättä hankejalostamo ja yrityshankejalostamo.

Kaupunkialueiden paikallista kehittämistoimintaa tukemaan on perustettu kaupunkijaosto. Kaupunkijaosto muodostetaan kolmikannan mukaisesti niin, että edustajista 1/3 on yhdistysten edustajia, 1/3 paikallisen julkisen sektorin edustajia ja 1/3 yksittäisiä aktiivisia asukkaita tai pienten yritysten edustajia. Kaupunkijaostoon valitaan 6 jäsentä ja kolme varajäsentä, siten että kolmikanta ja alueellinen tasapuolisuus toteutuvat mahdollisimman hyvin. Paikalliset toimijat voivat esittää jäseniä jaostoon Leader-ryhmän pyynnöstä. Jaoston toimikausi on kolme vuotta. Sama jäsen voidaan valita jaostoon enintään kahdeksi kaudeksi (enintään 3+3 vuotta). Kaupunkijaosto toimii myös Ykkösakselin ESR-hankkeiden ohjausryhmänä. Liitteen taulukko 6.

#### 6.4 Henkilöstö

Yhdistyksen työntekijät toimivat hallituksen alaisuudessa. Työntekijöiden tehtävänä on toteuttaa yhdistyksen toimintasuunnitelmaa hallituksen antamien ohjeiden mukaan. Työntekijöiden lähiesimiehenä toimii toiminnanjohtaja.

Ykkösakselilla oli Leader-toiminnassa vuonna 2021 kolme kokoaikaista vakituista työntekijää: toiminnanjohtaja ja kaksi hankeneuvojaa. Elokuussa aloitti lisäksi määräaikainen hankeneuvoja. Näistä työsuhteista kertyy yhteensä 3,42 henkilötyövuotta. Henkilökunta osallistui varsinaisen toimintarahalla toteutettavan Leader-työn lisäksi yhdistyksen omien hankkeiden, ESR-hankkeiden ja teemahankkeiden toteutukseen. Liitteen taulukko 7.

Ykkösakselin toimisto sijaitsee Salon Suomenselällä Kitulan taajamassa. Yhdistyksen työterveyshuollosta vastaa Lääkäriasema Pihlajalinnassa Salosta. Työterveyshuollon työpaikkaselvitys on päivitetty joulukuussa 2019. Toiminnanjohtajalla on voimassa oleva ensiapukoulutus AVI:n työsuojelutarkastuksen suositusten mukaisesti.

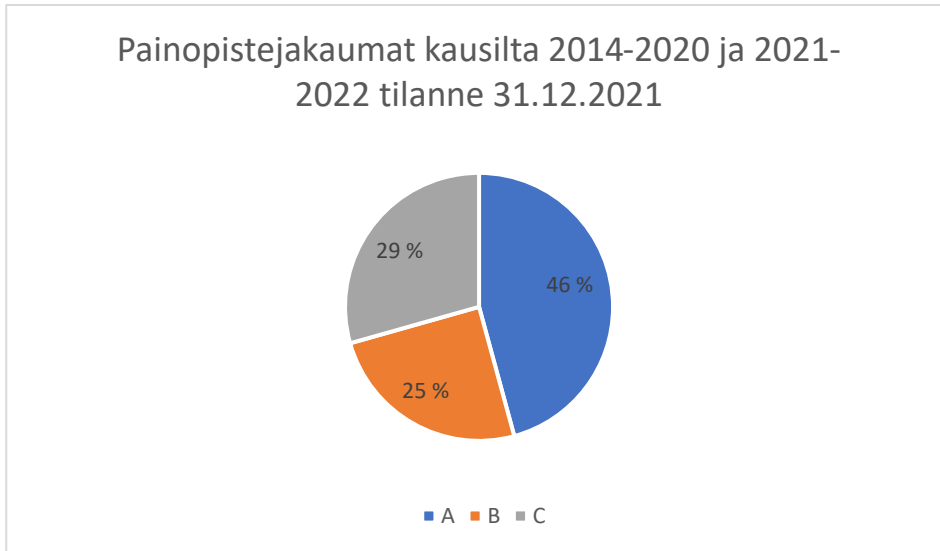
#### 6.5. Taloustilanne

Yhdistyksen rahoitus muodostuu Leader-toimintaan ja hankkeisiin saatavasta EU-, valtio- ja kuntarahoituksesta. Yhdistys kerää myös jäsenmaksuja. Yhdistys ei saa toimintaansa yleisavustuksia eikä muutakaan "perusrahoitusta" ole käytössä. Yhdistyksen varsinainen toiminta on vähäistä ja sitä kautta kertyvä varainhankinta on pientä; jäsenmaksut ja mahdolliset korkotuotot. Yhdistyksen taloutta on hoidettu yhdistyksen hallituksen ja Leader -ohjelman toteuttamisesta annettujen viranomaisohjeiden mukaisesti. Ykkösakselin tavoitteena on toimia alueensa kokonaisvaltaisena kehittäjänä; ei pelkkänä hankerahoittajana. Kehittämistoiminta tapahtuu käytännössä omien ja rahoitettujen hankkeiden avulla.

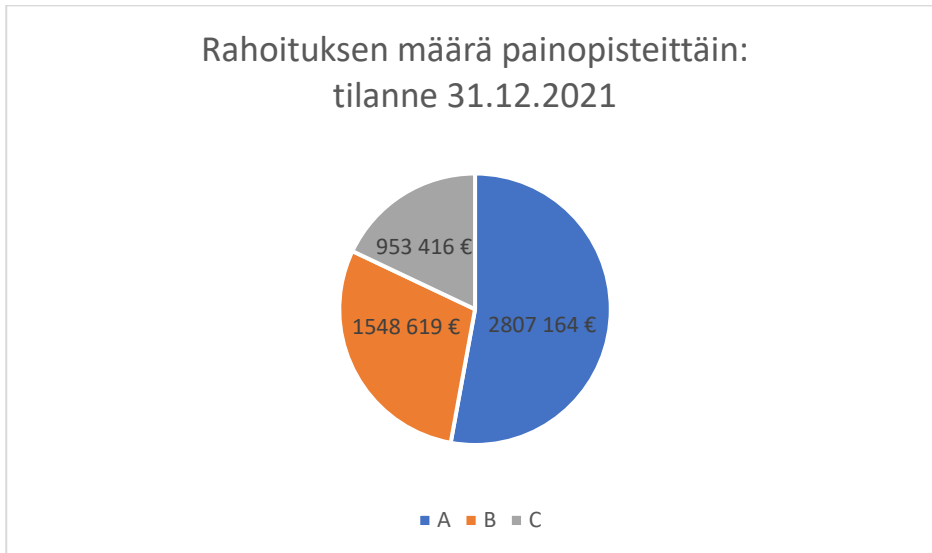
Leader-toimintaa saatu toimintarahaa riittää keskimäärin 2,2 henkilötyövuoden palkkaamiseen. Tämä työ kuuluu varsinaisen Leader-toiminnan toteutukseen; mm. aktivointiin, neuvontaan, viestintään ja hankkeisiin liittyvään työhön. Yhdistyksen strategian toteuttaminen ja aktiivisen kehittäjän roolin ottaminen edellyttää omien hankkeiden toteuttamista ja rahoituksen hakemista näihin hankkeisiin Maaseuturahaston lisäksi muista rahastoista.

Yhdistyksen maksuvalmius on tällä hetkellä kunnossa. Ohjelmakauden vaihde aiheuttaa toimintaan ja rahoitukseen epävarmuutta ja epäjatkuvuutta, vaikka siirtymäkauden käyttöönotto helpottaakin tilannetta.

Taulukko 1:



Taulukko 2:



Taulukko 3. Yhteenveto vuoden 2021 hankkeista (ohjelmakauden kumulatiivinen määrä)

hanketyyppi	vireillä	hyväksytty	kielteinen	peruttu/ siirretty	ei käsitelty	Hyväksytty tuki hallitus, euroa
koulutus	1 (3)	1 (3)	0	0	0	3 824 (16 632)
tiedonvälitys	0 (3)	0 (3)	0 (0)	0	0	0 (158 435)
teemahanke	1 (7)	1 (7)	0 (0)	0	0	83 597 (483 939)
yhteistyötamp.	0(7)	0 (5)	0 (2)	0	0	0 (113 299)
yleishyödyllinen investointi	16 (77)	14 (70)	1 (6)	0	1	373 218 (1 592 966)
yleishyödyllinen kehittäminen	7 (50)	5 (40)	1 (5)	0(4)	1	45 270 (1 832 987)



kansainvälinen	0 (4)	0 (4)	0/0	0 (1)	0	115 931 (395 322)
yrittäjätuki, investointituki	13 (65)	6 (41)	6(21)	0 (2)	1	67 794 (593 997)
yrittäjätuki, perustamistuki	2 (5)	1 (3)	1 (1)	0 (1)	0	35 000 (53 118)
<b>yhteensä</b>	<b>40 (221)</b>	<b>28 (180)</b>	<b>6 (29)</b>	<b>0 (8)</b>	<b>3</b>	<b>724 634 (5 240 695)</b>

Taulukko 4. Tilaisuudet vuonna 2021

Tilaisuus	Päivä	Paikka	Yhteensä
LIVE 5 etäinfo	4.1.2021	Teams-kokous	13
Vihti 2027 -keskusteluwebinaari	14.1.2021	Teams-kokous	15
Hyvä tiedote ja mediatyö webinaari	8.2.2021	Teams-kokous	29
Hae hyvä hanke! Webinaari	16.2.2021	Teams-kokous	29
Ideafestivaali hyvä elämä maaseudulla	3.3.2021	Teams-kokous	8
Työpaja verkostot	7.4.2021	Teams-kokous	7
Ideafestivaali hyvä elämä maaseudulla	13.4.2021	Teams-kokous	8
Liikettä kylille webinaari	28.4.2021	Teams-kokous	9
LIVE 5 etäinfo klo 13	29.4.2021	Teams-kokous	13
LIVE 5 etäinfo klo 18	29.4.2021	Teams-kokous	14
Kunnostetaan kylätalot webinaari	6.5.2021	Teams-kokous	14
Ideafestivaali yrittäjyys	20.5.2021	Teams-kokous	5
Nuotiolle hankeinfotilaisuus	24.5.2021	Yleisötilaisuus Teijon kansallispuisto	9
LIVE 6 teemahankkeen etäinfo	1.9.2021	Teams-kokous	10
Nuotiolle hankeinfotilaisuus	10.9.2021	Yleisötilaisuus Salmen ulkoilualueella	7
Ideailta Sammatissa	21.9.2021	Yleisötilaisuus, Sampaala	20
Nuorten maaseutu 2030 -keskustelu	28.9.2021	YouTube-livestream	61
Vinkkejä kyläsuunnitteluun webinaari	7.10.2021	Teams-kokous	18
Kylätalosta monipalvelukeskus webinaari	12.10.2021	Teams-kokous	13
Somevideot älypuhelimella -koulutus	11.11.2021	Teams-kokous	20
Talkoolive	3.12.2021	Facebook-live	146
Nuoret esiin! Tehdään tulevaisuutta - webinaari	9.12.2021	Teams-kokous	14
And out we go webinaari	18.2.2021	Teams-kokous	230
Young people in rural areas	26.5.2021	Zoom	50
Miten muodostaa reitistö?	24.3.2021	Teams-kokous	6
Kuinka rakennat reitin?	18.3.2021	Teams-kokous	40
Hevosreitti-ilta	7.4.2021	Teams-kokous	35
Oheispalvelut reiteillä	15.4.2021	Teams-kokous	25
Matkailun sähköiset karttapalvelut	4.5.2021	Teams-kokous	26
		<b>Yhteensä</b>	<b>894</b>

Taulukko 5. Yhdistyksen jäsenet 2021 (2020)

	Jäsenet	Jäsenmaksun maksaneet
<b>Henkilöjäsenet</b>	<b>204 (204)</b>	<b>57 (70)</b>
miehet	98 (100)	28 (42)
naiset	106 (104)	29 (28)
<b>Yhteisöt</b>	<b>34 (33)</b>	<b>6(12)</b>
<b>Kunnat</b>	<b>4 (4)</b>	<b>4 (4)</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>242 (241)</b>	<b>67 (86)</b>

Taulukko 6. Kaupunkijaosto vuonna 2021

	<u>Lohja</u>	<u>Salo</u>
Asukas	valitaan myöh.	Markku Koskinen
Yhdistys	Sauli Mustonen	valitaan myöh.
Julkinen	Gunilla Wikberg	Henrik Hausen
varalla	Ulla-Riitta Vikstedt	Riitta Virtanen

Kaupunkijaoston kokoonpano täydennetään myöhemmin.

Taulukko 6. Yhdistyksen työntekijät vuonna 2021

Maarit Teuri	toiminnanjohtaja	100 %	
Anu Pekanniemi	hankeneuvoja	100 %	
Jaana Joutsen	hankeneuvoja	100 %	
Päivi Kukkonen	hankeneuvoja	100 %	määräaikainen 1.8.2021 alkaen