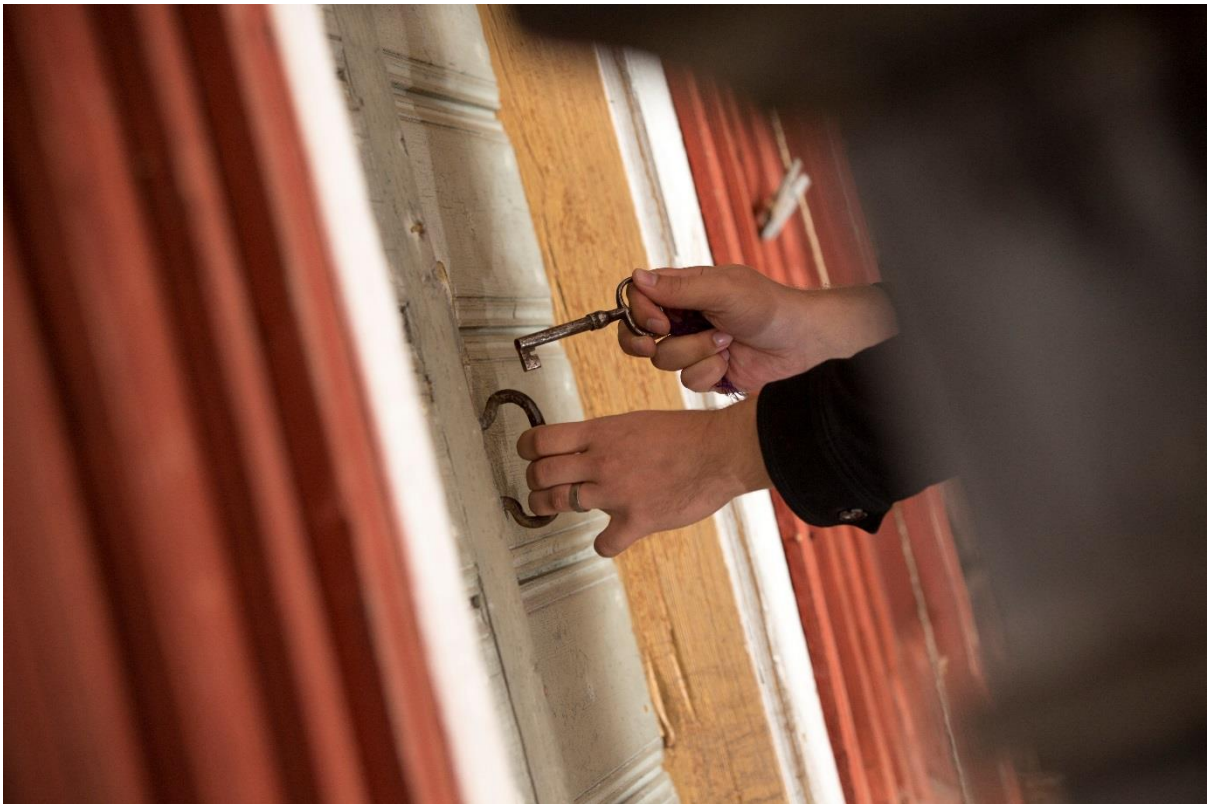


LEADER

Ihmisten kokoisille ideoille!



Lisää kierroksia!

Paikallinen kehittämisstrategia 2014–2020

Tiivistelmä

Leader-rahoitusta Ykkösakselilta

Ykkösakseli on Karkkilan, Lohjan, Salon ja Vihdin alueella toimiva Leader-ryhmä, joka myöntää tukea paikallisiin yleishyödyllisiin ja elinkeinotoimintaa kehittäviin hankkeisiin.

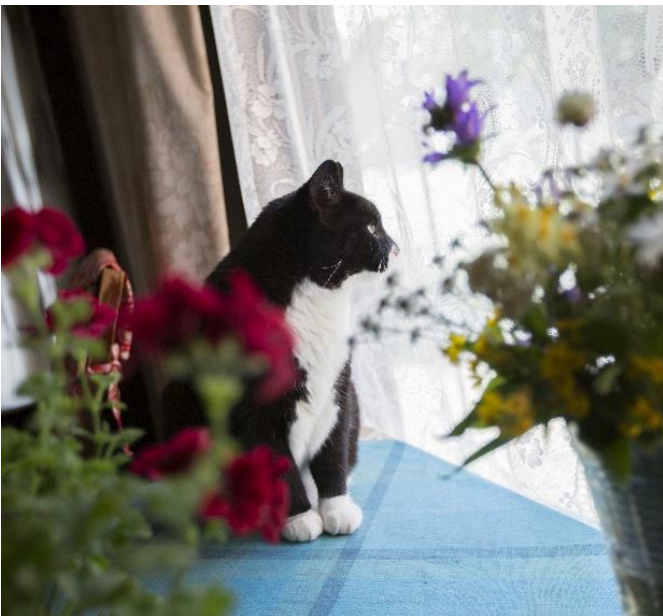
Tavoitteena on kannustaa maaseudun asukkaita kehittämään omaa kotiseutuaan, lisätä asuinympäristön viihtyisyyttä ja yhteisöllisyyttä. Lisäksi tuetaan maaseudun elinkeinotoimintaa uusien työpaikkojen ja yritysten luomiseksi.

Leader-toiminnalla edistetään nyt myös kaupunkialueiden toimintaa Salon ja Lohjan keskustojen alueilla.

Lisää kierroksia! on Ykkösakselin paikallinen kehittämisstrategia, joka toteuttaa osaltaan Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelmaa kaudella 2014–2020.

Strategian painopisteinä ovat paikallisuuden ja yhteisöllisyyden vahvistaminen, huolenpito ympäristöstä sekä paikallisen yritystoiminnan tukeminen.

Visiossamme toiminta-alueemme on vuonna 2020 vetovoimainen, viihtyisä, aktiivinen sekä taloudellisesti ja sosiaalisesti tasapainoinen.



LEADER on
rahoitusta,
neuvontaa &
toimintaa
paikkakunnan
parhaaksi

Ykkösakselin strategian kuvaus

Kansalaisperustainen paikallinen kehittäminen on asukkaiden omaehtoisuuteen perustuvaa toimintaa oman elinympäristön toimivuuden, viihtyisyyden ja identiteetin vahvistamiseksi. Se on luonteeltaan kaikille avointa, aloitteellista ja suunnitelmallista yhteistyötä.



Yleishyödylliset tuet kohdistuvat edellisten ohjelmakausien tapaan yhteisölliseen toimintaan sen useissa eri muodoissa. Kylätoiminnan työmuodot ovat monipuolistuneet. Kuntaliitosten myötä asukkaiden vaikutusmahdollisuuksien kehittämiseen ja monipuolistamiseen kiinnitetään huomiota. Kaupunkien keskusta-alueiden liepeillä, taajamissa, yhteisöllisyyden kasvattamisen tarve on suuri. Ihmisten tavat toimia ovat erilaiset kuin perinteisessä maaseutukylässä, mikä otetaan huomioon.

Kulttuurin, alueen oman historian ja perinteen, luonnon ja ympäristön merkitys sekä asukkaiden oman aktiivisuuden painoarvo alueen identiteetin kehittämisessä ja paikallisuuden säilymisessä kasvaa kuntaliitosten myötä. Niillä luodaan pohjaa alueen viihtyvyydelle ja omaleimaiselle, paikalliselle palveluntuotannolle. Luonnon, maiseman ja ympäristön hoito lisää alueen viihtyvyyttä, vetovoimaisuutta ja turvallisuutta.

Kylien toimintaa on pystytty aktivoimaan ja moni kyläyhdistys on järjestäytynyt sekä saanut kehittämishankkeiden kautta toiminnalleen uutta pontta. Kylien suunnittelua kehitetään aktiivisesti ja kyläsuunnitelmien käyttöä kylän ja kunnan välisen vuoropuhelun ja alueen suunnittelun tukena tehostetaan. Jatkossa kylien ja kylillä toimivien yhdistysten merkitys ja tehtävät palveluiden tuottajina kasvavat kuntien palvelurakenteiden keskittyessä. Palvelujen tarjonta kehitetään vastaamaan kasvavaa kysyntää.

Maakunnallinen kyläasiamiestyö on osoittautunut erittäin tarpeelliseksi ja tämän toiminnan jatkaminen tulevinakin vuosina on tärkeää. Seudullisilla ja kuntakohtaisilla kyläasiamiehillä ja yhdistyskoordinaattoreilla vahvistetaan kylien roolia ja tuetaan niiden toiminnan kehittymistä. Tästä on hyviä kokemuksia edelliseltä ohjelmakaudelta.

Ykkösakselin strategian kuvaus

Nuoret ovat alueella tärkeä voimavara. Nuoria aktivoidaan osallistumaan oman alueensa kehittämiseen, Leader-toimintaan ja paikalliseen päätöksentekoon. Nuoret tarvitsevat uusia toimivia vaikutuskanavia. Nuoria kannustetaan osallistumaan hankkeisiin ja toteuttamaan omia hankkeita nuorille suunnattujen teemahankkeiden avulla. Muualle opiskelemaan lähtevien nuorten paluunmuuttoa on helpotettava. Paluun mahdollistavat työ, asunto ja houkuttelevat lähipalvelut.

Ykkösakseli rahoittaa mikroyrityksille suunnattuja yritystukia. Mikroyritysten aktivointia yritystukien hakemiseen tehdään yhteistyössä seudullisten kehittämissyhtiöiden kanssa. Mikroyrityksillä on tärkeä tehtävä alueensa elinvoimaisuuden ylläpitäjänä ja yritystuella on useissa tapauksissa autettu yritystoiminnan laajentamista. Yritystuilla turvataan paikallinen palvelujen tuotanto.

Kysyntää ja tarvetta kansainvälistymiseen on paljon. Kansainvälisen toiminnan jatkuvuuden ja nykyisellä ohjelmakaudella tehdyn aktivointityön hyödyntämiseksi on tärkeää päästä jatkamaan kansainvälistä toimintaa mahdollisimman nopeasti uuden kauden käynnistyttyä.

Leader-ryhmän asema alueellisen ja paikallisen kehittämisen aktivoijana ja neuvojana on vakiintunut. Leader-ryhmän näkyvyyttä lisätään ja yhdistyksen roolia alueen kehittäjänä vahvistetaan.

Visio: toiminta-alue vuonna 2020

Toiminta-alue on vetovoimainen, viihtyisä, aktiivinen sekä taloudellisesti ja sosiaalisesti tasapainoinen. Palveluita tuotetaan paikallisesti monin eri tavoin. Yhteistyötä tehdään sekä alueen sisällä että sen ulkopuolelle. Alueella on runsaasti uusia yrittäjiä onnistuneiden sukupolvenvaihdosten sekä uusien ja kannattavien pienyritysten myötä. Ympäristön merkitys on tiedostettu ja luonnon tarjoamia mahdollisuuksia alueen kehittämisessä on opittu hyödyntämään. Paikallisidentiteettiä hyödyntävät ja vahvistavat kylät, taajamat ja kaupunginosat ovat elinvoimaisia ja toimivat aktiivisesti oman alueensa kehittämiseksi. Kansalaistoiminnan ja kunnan yhteistyö on järjestetty tulokselliseksi suoraan demokratiaan tukeutuen. Vapaa-ajan asukkaat ja nuoret ovat mukana oman alueensa kehittämistyössä.

Painopisteet, niiden tavoitteet ja toimenpiteet

Ykkösakselin vision toteuttamiseksi toiminnan painopisteiksi on valittu *Vahvistuva paikallisuus, Toimivat yhdyskunnat ja huolenpito ympäristöstä* sekä *Alueen elinkeinoelämä ja paikallinen yrittäjyys*. Painopisteet, tavoitteet ja toimenpiteet on valittu Ykkösakselin järjestämien tilaisuuksien annin, kyselyn tulosten, yhteistyökumppanien kanssa käytyjen keskustelujen sekä hallituksen useiden strategiaa valmistelevien kokousten pohjalta.

A. Vahvistuva paikallisuus

Tavoite

Yhteisöllisyys ja paikallinen identiteetti ovat kehittyneet. Paikallistoimijoiden edellytyksiä alueensa kehittämiseen ja paikalliseen vaikuttamiseen vahvistetaan järjestämällä uskottava, pysyvä lähidemokratia. Kaupunkien ja maaseutualueiden vuorovaikutusta lisätään yhteisin hankkein. Lähidemokratia, yhteisöllisyys ja osallisuus korostuvat. Palveluita kehitetään paikalliset tarpeet ja olosuhteet huomioonottavasti ja asukaslähtöisesti. Yhteisten tilojen käyttö on monipuolista ja aktiivista. Alueen kylissä on toimivia monipalvelupisteitä. Palvelujen tuottamisessa hyödynnetään uusia, innovatiivisia muotoja julkisen sektorin, yritysten ja yhdistysten yhteistyönä. Tätä edistetään viestinnällä, tutustumiskäynneillä, koulutuksella ja teemahankkein. Paikalliset toimijat ovat löytäneet kansainvälisiä yhteistyökumppaneita. Kokemusten ja osaamisen vaihto on vilkasta ja yhteistyö jatkuvaa.

Toimenpiteet

Yhteisöjen ja yhdistysten toiminnan, asiantuntemuksen ja ammattimaisen osaamisen kehittäminen

Aktivoidaan ja tuetaan paikallisten toimijoiden perinteiset alue- ja sektorirajat ylittävää verkostoitumista ja toiminnallista yhteistyötä. Kannustetaan ystäväyhdistys- ja ystäväkylätoimintaan sekä kansainväliseen kumppanuuteen. Koulutuksella ja neuvonnalla tuetaan yhdistysten ja paikallistoimijoiden osaamista. Tuetaan yhteisön sisäistä ja ulkoista viestintää, nykyaikaisten viestintävälineiden käyttöönottoa ja monipuolista hyödyntämistä osana yhdistysten toimintatapojen kehittämistä. Kyläsuunnitelmien laatimista ja päivittämistä tuetaan ja kehitetään kyläsuunnitelmien käyttöä kylien ja kuntien yhteistyössä ja suunnittelussa.

Painopisteet, niiden tavoitteet ja toimenpiteet

Kyläasiain toimintaa vahvistetaan seudullisilla ja kuntakohtaisilla kyläasiamiehillä sekä kylien omilla tai muutamien kylien yhteisillä kylä- tai yhdistyskoordinaattoreilla.

Maaseutualueiden ja kaupunkien vuorovaikutusta tuetaan ja yhteistyötä kaupunki- ja maaseutualueiden paikallisten toimijoiden välillä lisätään. Tähän tarvitaan rakennusmateriaalin rahoitettavaa kaupunginosakoordinaattoria.

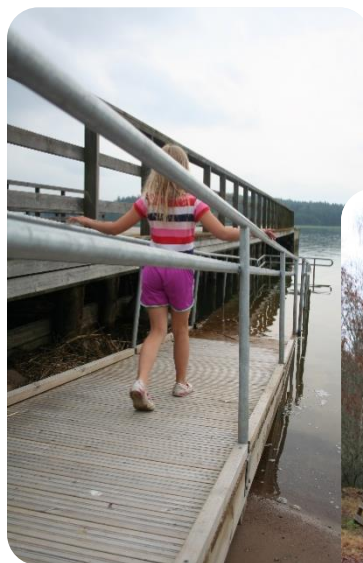
Paikallisuuden vahvistaminen, paikallinen identiteetti ja lähidemokratia

Vahvistetaan ja tuetaan alueen omaleimaisuuteen pohjautuvan paikallisen identiteetin syntymistä. Yhteisön sosiaalisen vastuun kehittämistä edistetään aktivoimalla ihmisiä kehittämään paikallisiin toimenpitein riskien hallintaa, turvallisuutta ja omatoimista varautumista (turvallisuussuunnitelmat). Tuetaan erityisesti nuorten ja vanhusten syrjäytymistä ennaltaehkäisevää hyvinvointityötä. Alueelle muuttajien vastaanottoa kehitetään; uusille asukkaille kerrotaan paikallisista palveluista yhdistystoiminnasta, tavoista ja tottumuksista.

Paikallisia vaikutusmahdollisuuksia lisäävän lähidemokratian toteutumista edistetään. Erityisen tärkeää tämä on nuorille. Kylien, kaupunginosien ja yhdistysten sekä kunnan yhteistoiminnan lisäämiseen kannustetaan. Asukkaiden vaikutusmahdollisuuksia palvelujen suunnittelussa lisätään. Kuntien suunnittelussa ja päätöksenteossa otetaan käyttöön maaseutuvaikutusten arviointi.

Yhteiset tilat

Tuetaan yhteisten tilojen ja kokoontumispaikkojen käytettävyyttä lisääviä ja yhteiskäyttöä edistäviä toimenpiteitä. Edistetään tilojen yhteiskäyttöä mm. koordinoitua, pelisääntöjä ja markkinointia kehittämällä. Rakennetaan uusia ja kunnostetaan vanhoja lähiliikuntapaikkoja (esim. uimarannat) ja -reittejä. Nuorten harrastus- ja kokoontumistiloja kehitetään nuorten omien ideoiden pohjalta.



Painopisteet, niiden tavoitteet ja toimenpiteet

B. Toimivat yhdyskunnat ja huolenpito ympäristöstä

Tavoite

Koulutuksen ja tiedotuksen avulla asukkaat, myös nuoret, ovat entistä tietoisempia alueensa luontoarvoista ja niiden säilyttämisestä ja osaavat tehdä ekologisia valintoja. Uusia asukkaita on saatu maaseudulle, kyliin ja pieniin taajamiin kehittämällä kunnan ja kylien yhteistyötä kaavoituksessa ja asuinpaikkojen määrittelyssä. Jatketaan välttämättömien tietoliikenneyhteyksien täydentämistä ja parantamista.

Alueen luonnosta ja kulttuuriympäristöstä huolehditaan ja sitä hyödynnetään monipuolisesti asukkaiden virkistystoiminnassa ja matkailussa. Uusia kulttuuritapahtumia ja luontoretkikohteita on perustettu. Kylien maisemanhoitosuunnitelmia on laadittu ja yhdistykset ovat aktiivisesti kunnostaneet ympäristöään mm. ympäristökorvausten ja ei-tuotannollisten investointien avulla.

Toimenpiteet

Asuin- ja kulttuuriympäristö, maisema, luonto ja tapahtumat

Tuetaan kylien maisemanhoitosuunnitelmien laatimista sekä asuin- ja kulttuuriympäristön kunnostusta ja kylien maiseman- ja ympäristönhoitohankkeita, esim. lähivesistön hoitoa. Yhdistyksiä aktivoidaan hakemaan ympäristökorvauksia ja ei-tuotannollisia investointeja kosteikkojen, maatalousluonnon monimuotoisuuden ja maiseman hoitoon. Ylläpidetään ja kehitetään olemassa olevia ja perustetaan uusia luontoretkikohteita. Ylläpidetään vanhaa kunnioitettavaa ja vaalivaa sekä perinteisiä rakennustapoja hyödyntävää rakentamista ja kunnostamista.

Edistetään paikallisen kulttuurin ja kulttuuritapahtumien syntymistä. Tuetaan paikallista kulttuuripääomaa rikastuttavaa kulttuurivaihtoa niin kansallisesti kuin kansainvälisestikin. Nuorisolle suunnattua ja nuorten itsensä toteuttamaa tapahtumatuotantoa edistetään.



Painopisteet, niiden tavoitteet ja toimenpiteet

Kestävän asumisen, ekologisten energiaratkaisujen ja uuden ympäristötekniikan edistäminen

Tuetaan ympäristövastuuseen liittyvää tiedotusta ja koulutusta sekä ympäristöystävällisten työtapojen kehittämistä ja käyttöönottoa. Tuetaan uusien ekologisten energiaratkaisujen ja ympäristötekniikan neuvontaa sekä paikallista energiantuotantoa. Investointien avulla parannetaan yhteiskäytössä olevien tilojen energiatehokkuutta. Tuetaan ekologisen ja perinnerakentamisen osaamista sekä uusia innovaatioita ja niiden käyttöönottoa.

Maaseuturakentamisen mahdollistaminen, tietoliikenneyhteydet ja vesihuolto

Edistetään kyliin ja maalle muuttoa lisäämällä kunnan ja kylän yhteistyötä asuinpaikkojen määrittelyssä edesauttamalla kyläkaavojen laatimista. Tuetaan kylien ja kuntien yhteismarkkinointia ja tonttienvälitystä. Haja-asutusalueiden vesihuollon järjestämiseksi tuetaan vesihuolto-osuuskuntien perustamista. Tuetaan maaseudun tietoliikenneyhteyksien kohentamista.



Lähipalveluja lisää

Tuetaan yhdistysten palvelujen tuotteistamista sekä tuottamistapojen ja liiketoimintamallien kehittämistä. Kuntien ja yhdistysten välisten palvelusopimusten ja toimivan työnjaon syntymistä edistetään. Paikallisessa palvelujen tuottamisessa työllistetään paikallisia nuoria, työttömiä ja syrjäytyneitä. Järjestetään kylille monipalvelupisteitä ja edistetään paikallisten palvelujen tuottamista monen toimijan yhteistyönä. Yhteisiä tiloja ja rakennuksia kunnostetaan monikäyttöisiksi. Tuetaan liikkuvien ja sähköisten palvelujen kehittämistä sekä uusien innovaatioiden hyödyntämistä palvelujen tuotannossa. Lisätään sekä palveluiden tarjoajien että käyttäjien tietotaitoa.

Painopisteet, niiden tavoitteet ja toimenpiteet

C. Alueen elinkeinoelämä ja paikallinen yrittäjyys

Tavoite

Alueen runsaita vapautuneita resursseja hyödynnetään tehokkaasti: työttömät, vapaat toimitilat ja olemassa olevat yritykset. Mikroyritysten toimintaedellytyksiä kehitetään. Tuetaan yritysten kehittymistä, sukupolvenvaihdoksia ja uusien työpaikkojen ja innovaatioiden syntymistä sekä luodaan mahdollisuuksia työn tekemisen uusille muodoille.

Paikallisuuteen perustuvia uusia tuotteita saadaan markkinoille ja lähiruuan saatavuus paranee. Paikallisesti toimivilla tuottajilla on toimivaa yhteistyötä ja yhteismarkkinointia. Paikallisella yritystoiminnalla on täytetty kylien ja maaseudun palveluaukkoja. Palveluista tyhjentyneet kylät korvataan "taitokylillä".

Alueen yrittäjien kansainväliset taidot ovat kehittyneet ja yritykset ovat luoneet omaa toimintaansa tukevaa kansainvälistä yhteistyötä ja verkostoja.

Toimenpiteet

Paikallisuuteen perustuvan yritystoiminnan tukeminen

Tuetaan paikallisilla markkinoilla toimivien tuottajien verkostoitumista ja yhteismarkkinointia sekä suoramyyntipisteitä lähiruuan saatavuuden parantamiseksi. Kehitetään kulttuuri- ja matkailuaktiviteetteja tuottavaa yritystoimintaa. Paikallisuuteen pohjautuvaa, paikallisten toimijoiden (asukkaiden, yhdistysten ja yrittäjien) yhteistyöllä toteutettua kylämatkailua kehitetään.

Tuetaan paikallista palveluntarjontaa tyydyttävää ja täydentävää pienimuotoista palvelutuotantoa.

Nuorten työllistyminen ja yrittäjyys

Tuetaan nuorten yrittäjyönteisyyttä lisäävää asennekasvatusta, työelämävalmiuksien kehittämistä ja yrittäjäkoulutusta sekä nuorten työllistymismahdollisuuksiaan edistäviä ja nuoria työllistäviä hankkeita.

Verkostot mikroyritysten tukemisessa ja kansainvälistyminen

Kehitetään mikro- ja alkavien yritysten neuvontaa ja yhteistyötä yhdessä yrittäjäyhdistysten ja yritysneuvontaorganisaatioiden kanssa. Tuetaan mikroyritysten perustamista, toiminnan käynnistämistä sekä yhteistoimintaa. Autetaan yrittäjiä löytämään jatkajia yrityksilleen. Tuetaan yritysten paikallista, alueellista, kansallista ja kansainvälistä verkostoitumista ja yrittäjien kv-yhteistyössä tarvittavien taitojen ja osaamisen kehittymistä.

Hankkeiden valinta

Hankkeiden valinta ja valintakriteerit kaudella 2014–2020

Leader-ryhmä on määritellyt hankkeiden arvioinnissa käytettävät kriteerit erikseen yleishyödyllisille hankkeille, yrityshankkeille ja kansainvälisille hankkeille. Valintakriteerejä määriteltäessä on otettu huomioon edellisen ohjelmakauden kokemukset valintakriteerien käytöstä. Hankkeiden valinnasta ja Ykkösakselin strategian mukaisuudesta päättää valintakriteerejä apuna käyttäen Ykkösakselin hallitus. Tarvittaessa pyydetään asiantuntijalausuntoja (esim. ELY-keskus, maakuntamuseo) päätöksenteon tueksi. Hallitus kokoontuu säännöllisesti keskimäärin 10 kertaa vuodessa. Esteellisyyssääntöjä noudatetaan päätöksenteossa. Hallituksen tehdessä päätöksiä hankkeiden tukemisesta tulee enemmistö hallituksen jäsenistä olla muita kuin paikallisen julkisen sektorin edustajia.

Rahoitettavan hankkeen on täytettävä kaikki pakolliset kriteerit. Lisäksi hankkeen on saatava strategianmukaisuudesta vähintään kaksi pistettä. Hankkeen on myös täytettävä hanketyypeittäin määritellyistä lisäkriteereistä vähintään yksi.

Pakolliset kriteerit

Hankkeen on toteutettava kaikki seuraavat kriteerit:

- Hanke perustuu paikallisiin tarpeisiin.
- Hankkeen hyödynsaajina ovat paikalliset toimijat, yritykset ja asukkaat.
- Hanketta ei voida toteuttaa ilman tukea.
- Hanke on toteutuskelpoinen ja realistinen.
- Hankkeen toiminta ei ole hakijan vakiintunutta toimintaa.
- Hanke tukee kestävän kehityksen periaatteita.
- Hakijalla on edellytykset hankkeen toteuttamiseen (osaaminen, ammattitaito, talous, yrityksillä kannattavuus jne.)
- Hakijalla on suunnitelma hankkeella aikaansaadun toiminnan jatkamisesta hankkeen päättymisen jälkeen, ellei se hankkeen luonteen vuoksi ole tarpeetonta.

Hallitus arvioi myös hankkeen strategian mukaisuuden eli miten hyvin hanke toteuttaa strategian painopisteitä.

Arviointiasteikolla *Ei lainkaan* (0), *Vähän* (1), *Hyvin* (2), *Erinomaisesti* (3) pisteytetään strategian painopisteet:

- Vahvistuva paikallisuus
- Toimivat yhdyskunnat ja huolenpito ympäristöstä
- Alueen elinkeinoelämä ja paikallinen yritystoiminta

Rahoitettavan hankkeen on saatava vähintään 2 pistettä. Hankkeet asetetaan tarvittaessa paremmuusjärjestykseen tämän perusteella.



Hankkeiden valinta

Yleishyödyllisten hankkeiden arvioinnissa käytettävät lisäkriteerit

Hankkeen on täytettävä ainakin 2 seuraavista kriteereistä:

- Hanke on uutta luova, uutta toimintatapaa kehittävä tai vanhaa toimintatapaa täydentävä.
- Hanke osallistaa tai lisää toimijoiden välistä yhteistyötä.
- Hanke on ympäristön tilaa parantava.
- Hanke luo kehittämismahdollisuuksia yritystoimintaan.
- Hanke on erityisryhmät huomioiva (esim. syrjäytyneet, nuoret, ikääntyneet)
- Hanke on maaseudun ja kaupungin välistä vuorovaikutusta lisäävä.
- Hankkeella on kansainvälinen ulottuvuus.

Yrityshankkeiden arvioinnissa käytettävät lisäkriteerit

Hankkeen on täytettävä ainakin 2 seuraavista kriteereistä:

- Hanke on työllistävä.
- Hanke on paikallista olemassa olevaa tarjontaa täydentävä.
- Hanke luo uusia työpaikkoja.
- Hanke luo uutta yritystoimintaa.
- Hanke on uutta tuotetta, palvelua tai toimintatapaa synnyttävää/edistävä tai olemassa olevaa kehittävää.
- Hanke perustuu paikalliseen perinteeseen, kulttuuriin, osaamiseen tai raaka-aineisiin.
- Hanke edesauttaa yrityksen kansainvälistymistä.

Kansainvälisten hankkeiden arvioinnissa käytettävät lisäkriteerit

Hankkeen on täytettävä ainakin 2 seuraavista kriteereistä:

- Hanke kehittää mukana olevien toimijoiden kansainvälisiä yhteistyövalmiuksia.
- Hanke tuo alueelle uusia ideoita, tietotaitoa/osaamista tai hyödyntää alueen tietotaitoa/osaamista muualla.
- Hanke lisää toimijoiden, etenkin nuorten, kiinnostusta ja innostusta oman kotiseutunsa kehittämiseen.
- Hanke luo kehittämismahdollisuuksia yritystoimintaan.
- Hanke edistää alueelle tulevien ulkomaisten matkailijoiden tai työntekijöiden viihtyisyyttä tai sopeutumista.
- Hanke edistää alueen tuotteiden ja palveluiden menekkiä ja tunnettuutta maailmalla.
- Hanke lisää alueen oman kulttuurin arvostusta, tunnettuutta ja hyödyntämismahdollisuuksia esim. kulttuurivaihdon avulla.





Ykkösakseli



Yhteystiedot:

Toiminnanjohtaja Maarit Teuri

p. 0400 982 236, maarit.teuri@ykkosakseli.fi

Hankeneuvoja Anu Pekanniemi

p. 050 430 6385, anu.pekanniemi@ykkosakseli.fi

Hankeneuvoja Jaana Joutsen

p. 050 313 5590, jaana.joutsen@ykkosakseli.fi

Ykkösakseli ry

Kitulantie 11

25410 SUOMUSJÄRVI

toimisto@ykkosakseli.fi

www.ykkosakseli.fi

www.facebook.com/ykkosakseli

www.leadersuomi.fi

